

## 「逆張りの発想」でバブル崩壊を乗り越え、 ホテル事業が東京へ進出。社名をAPAグループに変更。

1991年、バブル経済が崩壊。しかし当時の信開グループはバブル崩壊前に不動産や資産を手仕舞いしていたため、これによって得た多額の利益を未来へ先送ります。この「逆張りの発想」により93年にはホテルの客室数1,000室を突破し、グループの売上は235億円に。97年にはCIを導入して新社名「APA」が誕生。ホテル事業は東京進出を果たします。



駅前ビッグプロジェクト「ガーデンシティ(東金沢)」  
着工(1996年8月)→(2018年7月)完成



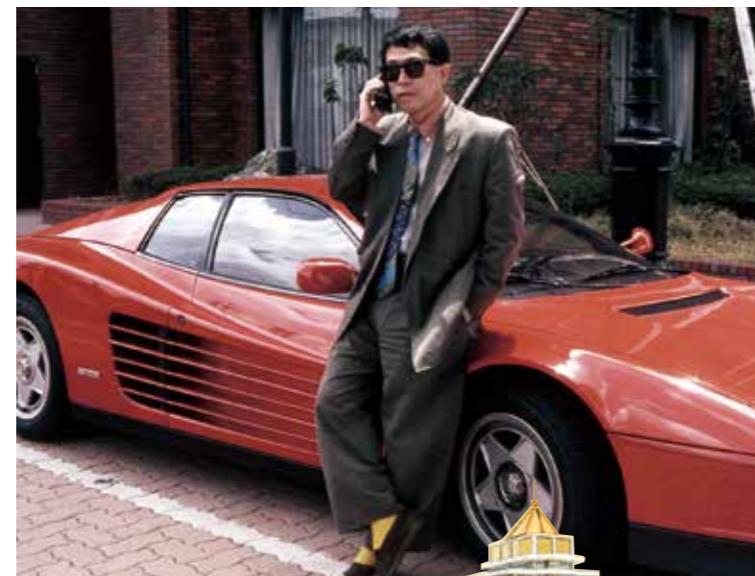
都市の豊かな未来環境を創造。事業の原点、  
そして2007年「東金沢駅前宅地・マンション開発」へ。



HISTORY of APA 1991 >>> 2000



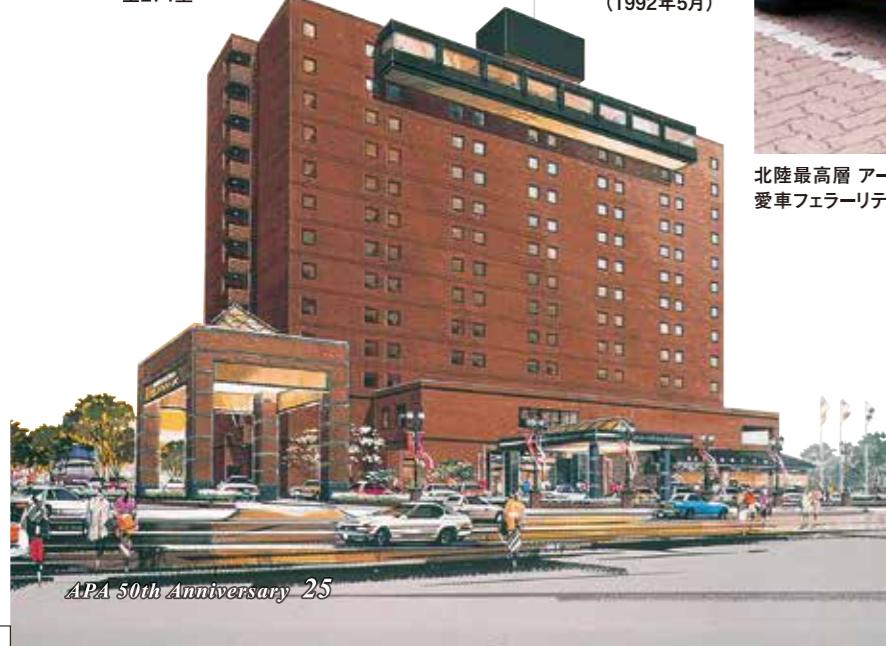
アパホテル(富山)  
オープン(1991年10月)  
全274室



アントニオ猪木氏と  
(1992年5月)



アーバンシティセントラル26 竣工(1992年4月)



APA 50th Anniversary 25



信開グループ創業20周年記念  
信開ホテル(富山)竣工記念パーティ(1991年10月)



スペイン(1995年5月)

## 日本の中心 JAPAN… APA

元谷外志雄代表は常々、社員が誇りを持てる社名に変えなければならないと考えていました。CIを行うのであれば世界一の会社がいいと考え、コカ・コーラなど世界の名だたる企業のCIを手がけてきたアメリカのランドー社に依頼。様々なやりとりの中で、ランドー社から相当数上がってきた社名案の中から選ばれたのが、APA(アパ)。Always Pleasant Amenity(いつも気持ちのよい環境)という単語の頭文字をとったもの。環境への配慮が含まれていること、Aから始まる覚えやすい名前であることという条件をすべてクリアしていました。英文字3文字というのは、海外のお客様にとても親しみやすいだろうというのも決定理由のひとつ。JAPAN(日本)の真ん中にある「APA」という意味も込められています。



キューバ カストロ大統領と鼎談(1992年5月)



アパ30周年旅行 キューバ(1992年5月)

### 1990年代の社会情勢

#### 1991年:バブル経済崩壊

1991年から始まった不景気の通称。土地神話のもと、決して下落しないと言われた地価が下落に転じて景気が急速に悪化。企業の倒産や人員削減による失業などが発生しました。

#### 1990年:東西ドイツ統一

1991年:ソビエト連邦が崩壊、ロシア連邦へ

1993年:皇太子徳仁親王結婚の儀

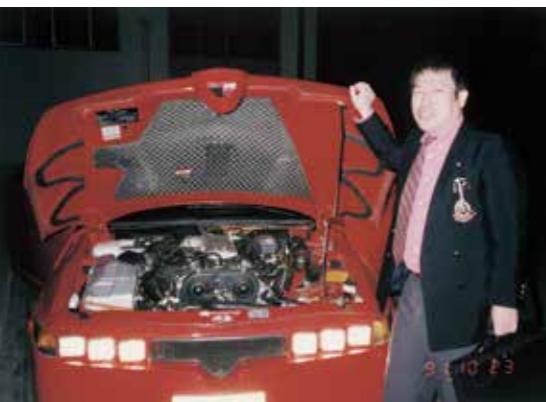
サッカーJリーグ開始

1995年:阪神・淡路大震災が発生

1998年:長野オリンピック開催



信開グループ新年祝賀会(1993年1月)



HISTORY of APA 1991 >>> 2000





HISTORY of APA 1991 >>> 2000





新年祝賀会(1995年1月)



新年祝賀会(1995年1月)



豪華晩餐会 ブランカッショ宮殿(1993年11月)



アバホテル(東京板橋)オープン(1997年7月)全202室



アメリカ ワシントンダレス空港(1993年1月)



マラケシュ バヒア宮殿中庭(1993年11月)



カサブランカ～マラケシュ(1993年11月)

HISTORY of APA 1991 >>> 2000



ペルシー(えきつば)起工式(1993年9月)



パリのCHANELで全身コーディネート(1993年11月)



マラケシュ  
(1993年11月)



ホテルルグランにて  
「さよならパーティー」  
(1993年11月)



アバホテル(富山駅前)  
オープン(1997年4月)全347室



アメリカ西海岸ベニスビーチにて(1992年)



カナダ レイクルイーズ(1993年7月)



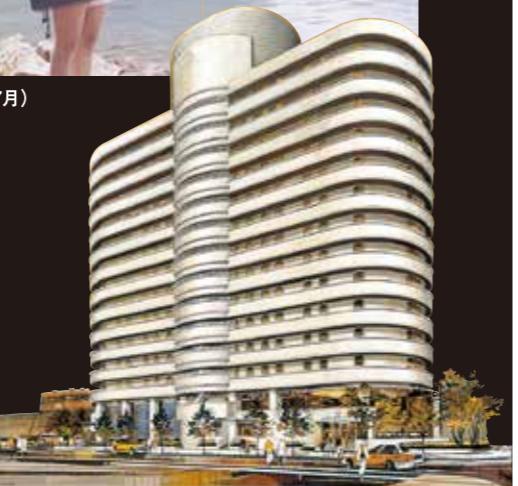
アメリカ ロサンゼルス ディズニーランド(1993年1月)



マラケシュ(1993年11月)



カサブランカ(1993年11月)



アバホテル(大阪天満)オープン  
(1997年11月)全331室



アメリカ ロサンゼルス ディズニーランド(1993年1月)



モロッコ・マラケシュ「ラ・マムーニアホテル」にて(1993年11月)

HISTORY of APA 1991 >>> 2000



グアム(1993年2月)



湯沢にてスノーモービル(1994年4月)



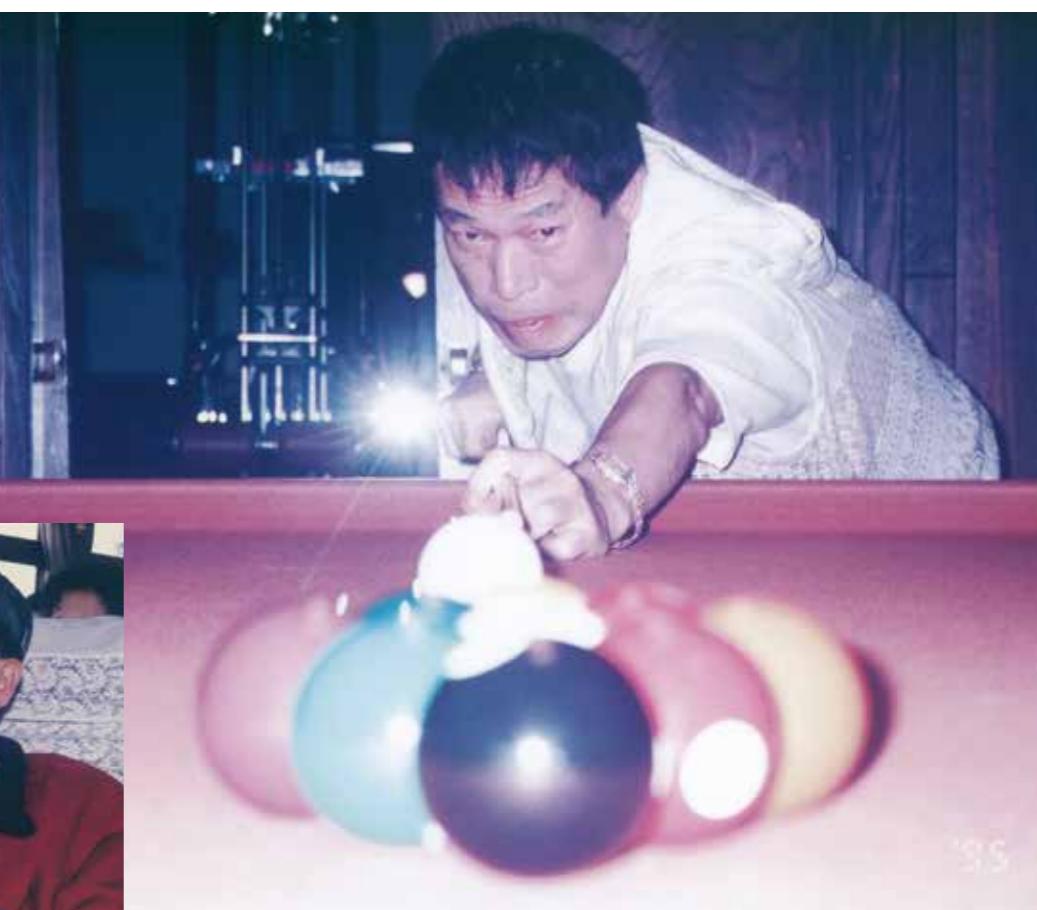
アバホテル(軽井沢駅前)  
オープン(1997年12月)全61室



アバホテル(福井片町)  
オープン(1999年3月)全247室



全社大会スペイン村国立能登青年の家(1995年9月)



ハンティントン・ハーバーにあった自邸のビリヤードで(1995年8月)

元谷美美子がホテル社長に就任。  
ホテルの顔として、知名度を高める。

### BEST for the Guest

花ごころあふれるおもてなし  
歩み入る人に安らぎを、去り行く人に幸せを

1994年、元谷美美子がホテル社長に就任。  
「花ごころのおもてなし」をモットーに、  
営業活動、サービス業務、社員教育などを積極果敢に展開。  
トレードマークの帽子を身につけて  
「私が社長です」のキャッチフレーズで自ら広告塔に。  
アパホテルを日本屈指のホテルチェーンへと導いていきます。



信開ホテル(大阪)起工式  
(1996年7月)



信開ホテル(大阪)起工式  
(1996年7月)



アパホテル株式会社に  
元谷美美子社長就任  
(1994年4月)



間瀬サーキット(1995年5月)



新年祝賀会  
(1996年1月)



間瀬サーキット(1995年5月)



新年祝賀会(1996年1月)

### HISTORY of APA 1991 >>> 2000



クアラルンプール(1995年8月)



クアラルンプール(1995年8月)



西田副社長(当時)と(1997年4月)



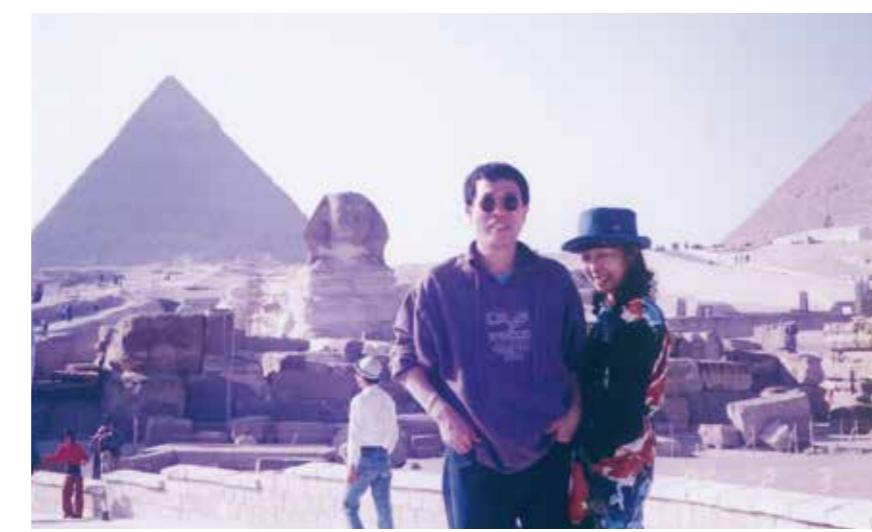
北朝鮮(1995年4月)



北朝鮮(1995年4月)



大阪に天六ビルを取得、大阪支店を移転(1999年12月)



エジプト ギザの大スフィンクスにて(1995年2月)



アパホテル(京都駅前)オープン  
(1999年3月)全192室

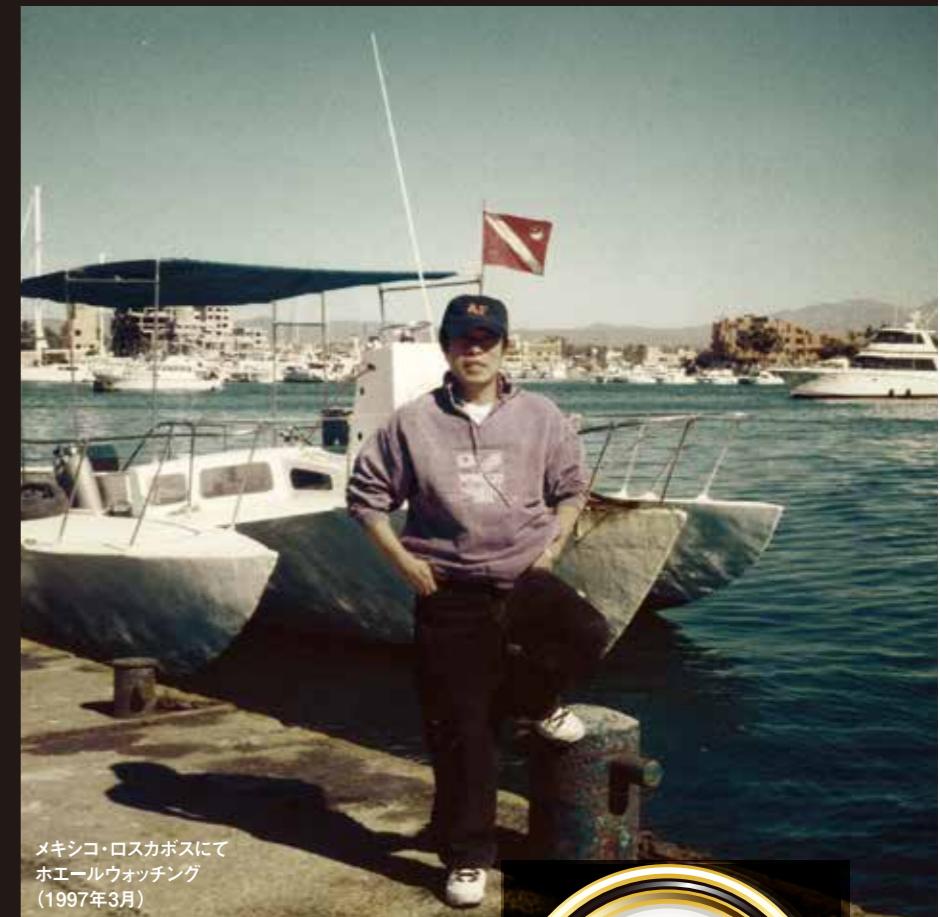
アパホテル(東京大島)  
オープン(2000年5月)  
全102室



北朝鮮(1995年4月)



信開ホテル(金沢駅前)起工式(1996年)



2000  
HISTORY of APA



アバホテル(東京板橋駅前)起工式(1996年)

